

ETUDE DE CAS



Client

Neoen



Secteur d'activité

Ingénierie, études techniques

Objectifs étape 1

- Réduction des délais de clôture
- Implication des contrôleurs locaux dans la remontée d'informations
- Automatisation de certains retraitements
- Meilleure gestion des écarts de change
- Réalisation automatisée d'un cashflow
- Historisation des données
- Amélioration de la piste d'audit
- Choisir une solution reconnue mondialement

NEOEN EN QUELQUES MOTS

Le Groupe Neoen, créé en 2008, développe, construit, finance et opère des centrales de production d'électricité et de chaleur à partir d'énergies renouvelables (éolien terrestre et en mer, solaire, biomasse), en France et à l'international (Portugal, Australie, Amérique Centrale, Afrique et Moyen-Orient). Neoen est le 1er producteur indépendant français d'énergies renouvelables.

ETAPE 1 : OPTIMISER SA CONSOLIDATION STATUTAIRE

CONTEXTE

Neoen effectuait sa consolidation semestrielle et annuelle en norme IFRS sous Excel, et avait un besoin d'identification simplifiée des différents retraitements. Avec une internationalisation et une croissance rapides (passage de 50 à 200 sociétés consolidées), le groupe avait besoin d'un outil capable de gérer de grandes quantités de données dans des devises différentes.

TEMOIGNAGE

Sébastien François,
*Responsable Consolidation
et Reporting chez Neoen*

« NOUS AVONS DES CONTRAINTES DE TEMPS ET DE COÛTS. LE GO LIVE A EU LIEU SOUS TROIS MOIS ET LE MODE FORFAITAIRE NOUS PERMETTAIT DE MAÎTRISER NOTRE BUDGET. »

NOTRE PREMIER PROJET AVEC VIAREPORT

En 2014, nous consolidions environ 50 sociétés en norme IFRS sous Excel. Nous avons décidé d'utiliser un logiciel dédié.

Nos objectifs étaient multiples :

- **Réduire les délais** de clôture,
- Impliquer et **responsabiliser** les contrôleurs locaux dans la remontée de leurs chiffres,
- **Automatiser** certains retraitements afin de se concentrer davantage sur l'analyse,
- **Suivre** efficacement les écarts de change qui représentaient une part importante aussi bien au niveau du P&L que du bilan.
- Réaliser un **cashflow** de façon automatisée,
- **Historiser certaines données**
- Améliorer la piste d'audit

Viareport nous a proposé d'utiliser SAP FC sous un modèle Cloud, ce qui nous a permis de rendre un nouveau collaborateur contrôleur rapidement autonome sans contrainte de localisation.

Nous avons différents prérequis concernant l'implémentation du projet, à savoir :

- Identifier simplement les retraitements à automatiser et ceux à gérer en manuel
- Reprendre les données historiques et faire la recette du paramétrage réalisé
- Déterminer le plan de comptes cible
- Déterminer nos modèles de données (axes d'analyses et hiérarchies des périmètres)
- Réaliser le paramétrage et la mise en œuvre

VIAREPORT : UN INTÉGRATEUR SPÉCIALISÉ DE RÉFÉRENCE

Lors de ce premier projet, nous avons dû répondre à plusieurs problématiques :

Premièrement, nous avons des contraintes de temps et de moyens. Nos ressources humaines étaient limitées (nous faisons appel à un cabinet extérieur pour nous aider) et avec un **Go Live sous trois mois** les délais étaient courts.

Nous devons également maîtriser nos coûts tout en choisissant la solution qui nous permettrait d'atteindre nos objectifs. Viareport, avec son **mode forfaitaire**, nous offrait la possibilité de maîtriser notre budget.

Nous avons donc choisi Viareport pour diverses raisons :

- Tout d'abord, SAP FC est une solution référente reconnue mondialement et user friendly par rapport à ce qui existe sur le marché.
- Viareport est un prestataire qui ne se contente pas de revendre une solution standard, c'est un intégrateur spécialisé. Les solutions complémentaires proposées sont pratiques et adaptées à notre utilisation.
- Le pré-paramétrage nous a également plu car nous souhaitons une implémentation rapide du fait de nos contraintes de temps et de nos délais courts.

Client

Neoen

NEOEN

Secteur d'activité

Ingénierie, études techniques

Objectifs étape 2

- Sortir de façon consolidée un P&L et un bilan mensualisé
 - Simplifier la restitution
 - Faciliter la comparaison du budget par rapport au réel automatiquement
 - Responsabiliser et impliquer les contrôleurs locaux dans la remontée d'informations budgétaires
 - Automatiser un maximum de retraitements
 - Mieux gérer les écarts de change
 - Identifier et gérer les flux intra-groupe
 - Historisation des données
 - Améliorer la piste d'audit
-

ETAPE 2 : ÉTENDRE LE PÉRIMÈTRE DE SAP FC AU REPORTING

CONTEXTE

En 2014, Neoen avait choisi Viareport pour optimiser sa consolidation statutaire. En 2015, le groupe a souhaité étendre le périmètre de SAP FC au reporting budgétaire d'environ 200 sociétés alors réalisé sous Excel, tout en respectant des contraintes budgétaires strictes.

TEMOIGNAGE

Sébastien François,
Responsable Consolidation et Reporting chez Neoen

NOUS AVONS FAIT APPEL A VIAREPORT UNE DEUXIÈME FOIS

Notre second projet concernait la mise en œuvre de SAP FC pour le budget en 2015. Auparavant, nous consolidions le budget d'environ 150 sociétés en norme IFRS sous Excel.

Nous recherchions donc une solution qui répondrait à nos différents objectifs, tels que :

- Sortir un P&L et un bilan de façon mensualisée pour pouvoir suivre les coûts et les comparer avec le réel,
- Simplifier la restitution au mois,
- Faciliter la comparaison entre le budget et le réel de manière automatique,
- Responsabiliser les contrôleurs locaux dans la remontée d'informations budgétaire et les impliquer dans le processus.
- Automatiser un maximum de retraitements, bien identifier tous les flux intra-groupes pour une meilleure élimination,
- Avoir une historisation des données pour pouvoir ressortir un ancien budget au besoin
- Améliorer la piste d'audit.

Tout comme pour notre premier projet, nous avons des prérequis :

- Bien identifier et valider le format de restitution qui allait être proposé pour le budget et validé par le management
- Etudier les retraitements
- Mettre en place des contrôles et des automatismes
- Choisir des axes d'analyse
- Recetter le paramétrage

DE NOMBREUX BÉNÉFICES

Là aussi, nous avons des contraintes de temps avec un **Go Live sous deux mois** et devons rester vigilants devant la maîtrise des coûts.

Le choix de Viareport a donc été évident : le mode forfaitaire nous convenait parfaitement et nous voulions conserver la solution existante de manière à **simplifier la comparaison entre la consolidation et le budget**.

Les bénéfices que nous avons retrouvés dans l'offre Viareport sont nombreux :

- **Souplesse lors du déploiement grâce à une solution Cloud** : les collaborateurs peuvent y accéder de partout, qu'ils soient en Australie ou au Mexique
- **Décentralisation** complète auprès des filiales pour la remontée d'informations : désormais, les filiales peuvent voir leurs chiffres, savent ce qu'ils ont mis dans l'outil et savent ce qui sera présenté à la fin
- **Base de données unique** : tout est accessible depuis la même base (c'est plus simple que d'avoir plein de fichiers Excel !)
- **Plan de comptes groupe**
- **Historisation des données** permettant une simplification des comparaisons
- Remarquable **gain de temps** sur le processus de consolidation et budgétaire
- **Fiabilisation des données**
- **Extraction simplifiée** des données
- **Externalisation** de la gestion de l'application : il n'y a pas d'application sur notre serveur et donc pas besoin d'informatique interne
- **Centre d'assistance réactif et disponible**

POUR RÉSUMER, LA SOLUTION VIAREPORT A RÉPONDU À NOS BESOINS PARCE QU'ELLE :

- COUVRE L'ENSEMBLE DU BESOIN « MÉTIER »
- A LA CAPACITÉ DE SUIVRE LA CROISSANCE DU GROUPE
- RESPECTE LE PLANNING DE MISE EN ŒUVRE
- DISPOSE D'OUTILS ET DE FORMATS COMMUNS POUR LES CONTRÔLEURS DANS LE MONDE
- PROPOSE UNE HOTLINE DISPONIBLE ET COMPÉTENTE
- PERMET DE PÉRENNISER NOTRE PROCESSUS DE CONSOLIDATION ENTRE FILIALES
- FIABILISE ET SÉCURISE NOS DONNÉES

BÉNÉFICES



Solution référente en consolidation et user friendly



Intégrateur spécialisé



Pré-paramétrage pour une installation rapide

EN SAVOIR PLUS

En savoir plus sur [Conso&Report](#).

➤ [Toutes les solutions de Viareport](#)

➤ [Plus d'études de cas Viareport](#)